

INITIATIVE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT HUMAIN
(INDH)

CORRIGE DU CAS PRATIQUE
SUR L'ANALYSE DES RISQUES

(12-13-14 AVRIL 2006)

ELEMENTS DE CORRIGE

ETUDE DE CAS « ANALYSE DES RISQUES »

1. REVUE DES FACTEURS DE RISQUES

1.1 Secteur hautement technologique

- Risque d'obsolescence de l'outil de production ⇒
- renouvellement du parc de matériel de production,
- importance de la fonction recherche et développement,
- importance de disposer de personnel hautement qualifié,
- la société dispose de plusieurs sites de production : coordination, gestion des stocks ;
- départs de personnel hautement qualifié non remplacé.

1.2 Secteur tourné vers l'exportation

- Absence de flexibilité (dépendance vis-à-vis d'une seule catégorie de marché) ⇒
- risque de change,
- effort commercial important,
- système couverture risque de change,
- garantie contre le non-recouvrement de créances nées à l'exportation.

1.3 Difficultés financières et outil de production obsolète

- Risques :
- ne pas pouvoir financer l'effort commercial de recrutement du personnel hautement qualifié, de recherche et de développement et de renouvellement de l'outil de production,
- importance des charges financières liées à l'utilisation intensive de financement externe.

⇒ **Actions**

- Augmentation de capital ;
- Négociations avec les banques pour disposer des lignes de crédit ;
- Recherche de nouveaux actionnaires ;
- Renouvellement de l'outil de production tenant compte tenu des possibilités financières.

2. REVUE DU RAPPORT DE L'AUDIT EXTERNE

- 2.1** Les états de rapprochement bancaires devraient être préparés par un responsable autre que celui détenant les registres de banques : application du principe de séparation des tâches :
- Prêter une attention particulière aux suspens non comptabilisés par la société ;
 - Prévoir des procédures de relance auprès des banques pour avoir les justificatifs des opérations en suspens.
- 2.2** Conduites d'inventaire physique et mise en place d'un fichier des immobilisations dûment rapproché aux registres comptables.
- 2.3** Risque de stocks détenus non utilisables :
- Provision pour dépréciation des stocks à considérer ;
 - Procédures de protection physique des stocks (y compris la couverture d'assurances).
- 2.4** Absence d'une procédure de relance des clients :
- Examen du caractère recouvrable des créances à recevoir ;
 - Examen d'une couverture d'assurance à l'exportation ;
 - Mise en place de la balance âgée des comptes clients.
- 2.5** Mise en place d'un système de gestion des carrières, tenant compte des procédures d'évaluation du personnel ; la « rétention » du personnel hautement qualifié est fondamentale dans le secteur d'activités de la société.
- 2.6** Mise en place d'un manuel des procédures, en tant qu'élément fondamental de tout système de contrôle interne.
- 2.7** Documentation des applications informatiques :
- Procédures de sauvegarde des données informatiques.

3. ETUDE SOMMAIRE DES DONNEES COMPTABLES

- Faiblesse du montant des immobilisations (importance des amortissements), justifiant la décision de procéder à des investissements de renouvellement de l'outil de production ; outil obsolète dans un secteur hautement technologique ;
 - Stocks contenant des éléments non mouvementés : nécessité de l'analyser (analyse de la rotation des stocks) ;
 - Clients importants : analyser leur caractère recouvrable ; la comparaison avec le solde des comptes fournisseurs indique une non-optimisation de la gestion de trésorerie de la société ;
 - Avoirs bancaires peu importants par rapport aux besoins de la société ; il faut, pour la rubrique "actif", améliorer le recouvrement des créances à recevoir ;
 - Faiblesse de capital ; la société est sous-capitalisée et, pour financer son activité, à un recours intensif au découvert bancaire ; \rightleftarrows charges financières importantes, fonds de roulement déséquilibré ;
 - Compte de produits et charges :
- 4 la provision pour dépréciation des comptes clients et pour dépréciation des stocks devrait être considérée pour appréhender correctement la situation financière de la société ;
- 4 importance des charges financières.